

DOLAR		EURO		€/S	REPO	BORSA	ALTIN	PETROL
TCSM Satış (Din)	Serbest Piyasa (Din)	TCSM Satış (Din)	Serbest Piyasa (Din)	Parite (Din)	Gevelik (Din)	IST 100	LAB-Dolar/Oz (Din)	TU/Oz (Din)
8.3619 (8.3016)	8.3100 (8.2980)	10.1586 (10.0909)	10.0700 (10.1280)	1.2149 (1.2155)	18,78 (18,11)	1454,25 (% 0,90)	1863,00 (1828,00)	493,29 (488,04)
								Brent,verit (Din)
								69,33 (68,10)

EV TEKSTİLİ
Ev tekstili 2 milyar dolar ihracatla rekora koşuyor

ÖZEL BÖLÜM
gazetinizde / 10-11

Kurucusu / NEZİH DEMİRKENT

EKONOMİ POLİTİKA

41. YIL

DÜNYA

18 Mayıs 2021 - Salı

SANAYİ
Arçelik'ten dev satın alma
Whirlpool'un Türkiye üretim merkezini bünyesine kattı 05

ENERJİ
ASO, yeni nesil nükleerde ön çalışma başlattı
Nurettin Özdebir: 3 metre çapında silindire 1000 MW elektrik üretmek mümkün 02

CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN YENİ DÖNEM DESTEKLERİNİ AÇIKLADI

Esnafa hibe desteği geldi

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, kademe normalleşme kapsamında pandemi sürecinden olumsuz etkilenen işletmelerden nakit hibe desteği sağlanacağını açıkladı. Erdoğan, bu kapsamda iki ayrı grup halinde 1 milyon 384 bini aşkın esnaf ve sanatkara 4 milyar 622 milyon liralık karşılıksız kaynak sağlanacağını bildirdi. Erdoğan, birinci gruptaki (kahvehane, kafe, çay bahçesi, düğün salonları, kantinler, kırtasiyeler, hamam, okul ve personel servisleri) 235 bin esnafa 5 bin lira hibe ödemesi yapılacağını, 1 milyon 150 bini aşkın işletmeyi kapsayan ikinci gruptaki (bakım onarım, tamirat, hardatçılar, müzisyenler, oto yıkamacılar, oyuncakçı, kozmetik bakıcılar, ayakkabıacılar, konfeksiyoncular) işletmelere bir defaya mahsus 3 bin lira hibe ödemesi verileceğini söyledi.

DESTEKLEME ALIM FİYATLARI BELLİ OLDU

Cumhurbaşkanı Erdoğan, tarımsal ürünler için destekleme fiyatlarını da açıkladı. Buna göre:

- **Bakliyat alm fiyatları** ton başına kırması mercimekte 5 bin lira, yeşil mercimekte 4 bin 150 lira, nohutta ise 4 bin 50 lira olacak.
- **Çay çay alm fiyatı** kilo başına 3,87 liraya, destekleme ile birlikte 4 kraya yükselecek.
- **Sert ekmelek buğday alm fiyatı** 2 bin 250 lira/ton, arpa alm fiyatı 150 lira/ton yükseltildi.
- **Hububat** ton başına 275 liraya, bakliyatı ise 910 liraya kadar prim ve destekler verilecek.

de eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Sadece merkezi yönetim bütçesinden yaptığımız harcamalar şimdiden 79 milyar liraya ulaştı. Bu rakam yıl sonunda 104 milyar liraya ulaşacak" dedi. Erdoğan, toplamdaki nakdi ödemelerin tutarının öncesine göre ihracatın yüzde 17 arttığına işaret eden Makine

Matrah artışı ve yeni yapılandırma teklifi masada

Hükümet; matrah artırımını, stok düzeltme ve kayıtlı taşınmazların değerinin yükseltilmesi taleplerine ilişkin çalışmalarını tamamladı

DÜNYA yazarı Abdullah Tolu, hazırlıkları tamamlanan düzenlemeleri köşesine taşıdı. Buna göre kasa-ortaklar cari hesap düzeltilmesi ve kamuya olan kesinleşmiş borçların yeniden yapılandırılması da torba yasaya giriyor. Kapsamlı düzenlemeleri içeren yasa teklifinin kısa süre içinde TEMM'ye sunulması bekleniyor. Hükümet, taleplerden

borçların yapılandırılmasına ilişkin düzenlemeyi geçirmiş kasım ayında hayata geçirmiş, diğer talepler ise beklemeye almıştı. Borç yapılandırılmasında ortaya çıkan tablo ise beklentileri karşılamadı. Yapılandırma başvurusunda bulunan mükelleflerin bir bölümü pandemi koşulları nedeniyle yükümlülüklerini yerine getiremedi. 15

TORBA YASADA NE VAR?

- Kesinleşmiş alacakların yeniden yapılandırılması
- İhtifalı alacakların tasfiyesi
- Matrah ve vergi artırım
- İşletme kayıtlarının düzeltilmesi,
- Şirket aktifindeki taşınmazların kayıtlı değerlerinin yükseltilmesi.

MAİB/KARAVELİOĞLU: TÜRKİYE'YE MAKİNE SATMAK İSTEYEN GELSİN BURADA YATIRIM YAPSIN

Makineci den ithalat isyanı!

Üretiminin yüzde 60'ını ihracat eden makine sektörü, dumpingli ve düşük teknolojlü ürün ithalatına karşı öfelenmiş durumda. Sektörün, ilk çeyrekte pandemi öncesine göre ihracatın yüzde 17 arttığına işaret eden Makine

İhracatçıları Birliği (MAİB) Başkanı Kutlu Karavelioğlu, iç pazarın ise sadece yüzde 33 pay aldıklarını söyledi. Karavelioğlu, "Teşvik mekanizmasının gözden geçirilmesi gerekiyor. Dünyanın en büyük makine pazarlarından biriyiz ve petrol alır gibi makine ithal etmeyi sürdürüyoruz. Türkiye'ye makine satmak isteyenler gelin burada imalat yapın! İstiyoruz ama ithalata bu kadar açık bir sektörün yurtdışı çekmesi mümkün olamıyor" dedi. 04

170,2 MİLYAR DOLARA GERİLEDİ

Kur farkı, özel sektörün dış borcunu aşağı çekti

Özel sektörün yurt dışından sağladığı toplam kredi borcu, mart ayı itibarıyla 2020 yılsonuna göre 3,5 milyar dolar azalarak 170,2 milyar dolara geriledi. Bu dönemde uzun vadeli kredi borcu 2,9 milyar dolar

düşüğe 161 milyar dolara, kısa vadeli kredi borcu da 60,5 milyar dolara azalarak 9,1 milyar dolara indi. Uzun vadeli kredi borçlarındaki azalışın 3 milyar dolarlık bölümü kur farklarından kaynaklandı. 13

NISAN AYINDA FAİZ DİŞİ FAZLA VERİLDİ

Bütçe açığı 17 milyar lira



Merkezi yönetim bütçesi nisan ayında 16,9 milyar lira açık, faiz hariç ise 1,7 milyar lira fazla verdi. Bütçe giderleri geçen yıla göre yüzde 2 artışla 110,7 milyar TL, bütçe gelirleri de baz etkisiyle yüzde 44 artışla 93,8 milyar TL olarak gerçekleşti. Vergi gelirlerindeki artış yüzde 55,4 oldu. 13

DİPLOMASİYE RAĞMEN FİLİSTİN'DE CAN KAYBI 200'E ULAŞTI



İsrail ve Hamas arasında çatışmalar sürüyor. İsrail'in füze saldırılarında Filistin tarafında yaşanan can kayıpları 200'e ulaştı. Filistin Sağlık Bakanlığı, ölenlerin 59'unun çocuk, 35'inin kadın olduğunu duyurdu. Hamas saldırılarının sonucu İsrail'de de 10 kişinin hayatını kaybettiği belirtiliyor. İsrail'in saldırılarına devam etme kararlığı üzerine, BM Genel Kurulu'nun perşembe günü acil olarak toplanacağı açıklandı. Hafta sonu gerçekleşen BM Güvenlik Konseyi

toplantısında ABD'nin itirazları nedeniyle ateşkes çağrısı için ortak açıklama yapılamaması ve Amerikan yönetimini eleştiren Filistin, Genel Kurul çağrısı yapmayı, AB Dışişleri bakanları da bugün İsrail-Filistin gündemiyle toplandı. Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan, Papa Francis'i arayarak "uluslararası camia insanlık suçu işleyen İsrail'i gerekli yaptırımlarla cezalandırmadığı müddetçe Filistinlilerin katliama uğramaya devam edeceğine" dikkat çekti. 03

AROLAT'TAN
Bu yıl hem Avrupa, hem de Rusya'dan, Türkiye'ye turist gelisini onaylayan hükümetler açıkladı. 2020 gibi 2021 de zorlu geçecek. Sektör temsilcileri, Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy'un Rusya ziyaretinden iyi haberlerle dömesini dilerler. 09

VAHAP MUNYAR
Çöpten komponent topladı, 70 milyon dolarlık ihracat yaptı 02

ALAATTİN AKTAŞ
Esiş gülmek kolay, haydi durdurun bu ticareti! 04

ŞEREF OĞUZ
Büyük borçlar kin beslemeye yöneltilir 05

FATİH ÖZATAY
Ne yazık ki yine bir 'ancak' daha! 07

SERVET YILDIRIM
ABD hapşırırsa dünya nezle olur, Fed faiz artırırsa Türkiye ekonomisi yavaşlar 07

İSMET ÖZKUL
Teşvik sisteminin kişi başına gelir kamesi 07

BUMİN DOĞRUSÖZ
Adalet mi, intikam mı? 18

ZEYNEP GÜRCANLI
Güç savaşları ve ölen insanlar... 14

Turizmciiler Rusya'dan gelecek haberlere odaklandı 20

360 derece katlanan babet ayakkabıları 33 ülkeye ihraç etti 05



Evde kalsan da e-Dünya hep yanında...
Günlük e-gazete / Tüm ekler / 8 yıllık arşiv

Bilgi ve teknik destek için: (0216) 440 24 70 - 71 - 72 - 73

Şimdi abone olmak çok kolay
abone.dunya.com

QR Code

TÜRBOSAN
ATIK SU POMPALARI ve POMPA SİSTEMLERİ

Makina İhtisas Org. San. Bölgesi 5. Cadde No:33 Dikova - 41455 - KOCAELİ
Tel: 0262 722 95 40 pbx - e-mail: sp@turbosan.com - www.turbosan.com



VAHAP MUNYAR
Çöpten komponent
topladı, 70 milyon
dolarlık ihracat yaptı/**02**



Çöpten komponent topladı, 70 milyon dolarlık ihracat yaptı



İŞ DÜNYASINDA DİYALOG
Vahap Munyar
vahap.munyar@borusan.com

YIL 2013 Kazakistan... Borusan Cat'ın Kazakistan Genel Müdürü Özgür Günaydın, ülkedeki önemli bir müşteri ziyaretinde lap top'unu açtı, görüntüyü izlemeye başladı:

- Karaganda'daki Komponent Revizyon Merkezimizde sizin için yenilediğimiz makine ile ilgili çalışmalarını görüyorsunuz.

Kazak iş insanı ekibine döndü:

- Komponentler Irak Savaşı kalmışına benziyor.

Günaydın açıkladı:

- Elden geçirip çalışır hale getirdiğimiz komponentleri sizin çöpten çıkardık. Seri numarası ve garanti verdiğimiz komponentler size sıfırın yüzde 70 fiyatına mal oldu.

Borusan Cat'ın Karaganda'da 2011 yılında 80 bin metrekarelik alana kurduğu Komponent Revizyon Merkezi başarılı olunca model, Türkiye'ye de taşındı:

- Türkiye'de biri Gebze'de, diğeri de Ankara OSTİM'de olmak üzere

iki Komponent Yenileme Merkezi-miz hizmet veriyor.

2017 yılından beri Borusan Cat İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Özgür Günaydın'la görüntülü platformda buluştuğumuzda komponent yenileme merkezi görüntülerini paylaştı:

- Geçmişte iş makinesi ve yedek parça ithal edilir, arıza halinde servislerde parça değiştirilirdi, o kadar. 2011'de Kazakistan'da ilk Komponent Yenileme Merkezimizi kurmamızla birlikte sistem değişti.

Bu noktada şu iddiaları ortaya koydu:

- Bizim iş makinelerinin 3-5 yıl ömrü var. Komponent revizyonlarıyla iş makinelerimiz tekrar kullanılabilir hale gelebiliyor.

Komponent Yenileme Merkezlerinin birer fabrika gibi olduğunu vurguladı:

- Karaganda'daki Komponent Revizyon Merkezi'nde 400 kişi çalışıyor. Borusan'ın yurt dışındaki en büyük yatırımları arasındadır.

Bunun üzerine Komponent Yenileme Merkezlerine yaptıkları yatırımları sordum, şu yanıtı verdi:

- Son 5 yılda servise yapmış olduğumuz yatırım 100 milyon dolara yakın. Bir komponent yenileme merkezimiz de Rusya'da var.

Komponent Yenileme Merkezlerinde CNC tezgahları başta olmak üzere son teknolojinin kullanıldığını

ni kaydedti:

- Söz konusu merkezlerimizde eski komponentlere seri numarasıyla iki-üç-dördüncü ömrünü kazandırıyoruz.

Caterpillar'ın Komponent Yenileme Merkezlerinin sayısını dünyada iki elin parmaklarını geçmediğine değinip, şu verinin altını çizdi:

- Komponent Yenileme Merkezlerimiz ömleyici arıza uygulamasıyla Borusan Cat bünyesindeki 6 ülkede müşterilerimize 2019'da 59 milyon dolar, 2020'de de 63 milyon dolar katkı sağladık. Yani, müşterilerimizin harcamaları bu düzeyde düştü.

Komponent Yenileme Merkezlerinin ihracat da yaptığını bildirdi:

- Komponent Yenileme Merkezlerimizden 2018'de 35 ülkeye ihracat yaptık. Birkaç yıllık ihracatımız 70 milyon dolara ulaştı.

Borusan Cat'ın yıllık ithalatını sordum, anlattı:

- Pazarın durumuna göre değişiyor. 300 milyon dolara girdüğümüz yıllar da var, 100 milyon dolar dolayında seyrettiği yıllar da.

Caterpillar'ın Türkiye'nin ihracatına katkısına işaret etti:

- Caterpillar, ülkemizden yılda 100 milyon dolarlık yedek parça alıyor.

Komponent Yenileme Merkezlerinin, 168 dealer'ın (satıcı-distribütör) bulunduğu Caterpillar dünyasında Borusan Cat'i yukarılara taşı-



140 yazılım robotu geliştirdik, muhasebe ve ihale takibi yapıyorlar

BORUSAN CAT İcra Kurulu Başkanı Özgür Günaydın, 44 mühendisin görev yaptığı Borusan Cat Ar-Ge'yi kurduklarını belirtti:

- Dijitalleşme ve teknolojiye ciddi yatırım yaptık. Ar-Ge merkezimiz bizim işimize uygun yazılım robotları ve yapay zeka geliştirdi. Muhasebede 11 yazılım robotu görev yapıyor. Şirkette 140 yazılım robotu hizmet veriyor. Örneğin ihaleleri yazılım

robotu takip ediyor. Robotic Process Automation (Robotik Süreç Otomasyonu) ile Caterpillar dünyasına örnek olduklarını vurguladı:

- Robotik Süreç Otomasyonu ile mükthiş verimlilik sağladık. 7/24 çalışıyor, hiç hata yapmıyor, çay molası vermiyor. Bu robotları insanları sıkıldığı "tekrarlanan işler"de kullanıyoruz.

'Müneccim' arızayı önceden görebiliyor

BORUSAN CAT İcra Kurulu Başkanı Özgür Günaydın, Borusan Cat Ar-Ge'de yapay zeka da geliştirdiklerini belirtti:

- Bunlardan birinin adı "Müneccim"... İş makinelerinin üzerinde 900-1000 sensör var. Son 4-5 yılda makineler fabrika çıkışı olarak böyle. Eskilere de biz taktık. "Müneccim" veri madenciliği yapıyor, arıza dönemlerini önceden kestirip, haber veriyor.

"Müneccim"ın dünyada ses getirdiğini bildirdi:

- "Müneccim" arızayı yüzde 97 tutturuyor. Arıza gerçekleşikten sonra onarım maliyeti ve süresi artıyor. Erken müdahale maliyeti düşürüyor,

zaman kazandırıyor. "Müneccim" ile 2018'de "Yılın Veri Madenciliği Ödülü" aldık. Sonra da "Dijital Öncü" seçildik.

Ardından "B'Daha"ya değindi:

- "B'Daha" da bizim Ar-Ge ekibimizin geliştirdiği yapay zeka. Eski makinelerin parçalarını komponent yenileme merkezlerimizde yedekledik. İş sürekliliğine mükthiş katkısı var.

Dijitalleşmedeki öncü adınımların Caterpillar dünyasında dikkati çektiğini bildirdi:

- Caterpillar, bir "Dijital KONSEY" kurdu. Ben de kurucu üyeler arasında yer aldım.

sında Borusan Cat'i yukarılara taşıdığı anlaşılıyor.

100 milyon dolarlık yedek parça alımı, 70 milyon dolarlık yenilenmiş komponent ihracatı, Caterpillar ithalatını önemli ölçüde dengeliyor...

İş hacmi 1 milyar dolara yakın, yarısı Kazakistan'dan

BORUSAN CAT İcra Kurulu Başkanı Özgür Günaydın, Borusan'ın Caterpillar "dealer"ları arasında 1994'te girdiğini anımsattı:

- Borusan Cat, başarılı çalışmalarla adım adım Caterpillar'ın büyük "dealer"ları arasına girdi. Önce Azerbaycan'ı, ardından Gürcistan'ı aldı.

Daha sonra Kazakistan'ın da gruba eklendiğini belirtti:

- 2007-2013 döneminde Kazakistan'da Genel Müdürlük yaptım. Sonra Türkiye dışındaki bütün operasyonları yönettim. Kırgızistan ve Uzakdoğu Rusya'nın satın almasını yürüttüm.

Borusan Cat'ın ciro sunumunu, yanıtladı:

- Toplam iş hacmimiz 1 milyar dolara yakın. Kazakistan 400-500 milyon dolarlık en büyük operasyonlarımızdan biri. Kazakistan'da 1400-1500 kişi çalışıyor. Borusan Cat'te toplam 3 bin kişi çalışıyor.

Ardından ekledi:

- OVID-19 krizine rağmen bizim en iyi, en başarılı yılımız 2020 oldu. Bunu dijitalleşme ve teknolojiye yatırım ile komponent yenileme merkezleri sayesinde başardık.